



# SFAF - PRÉSENTATION DES RÉSULTATS ANNUELS 2024

14 février 2025



# SOMMAIRE

1. **Introduction et conclusion**  
**Anvaraly Jiva** - Fondateur & PDG
2. **Résultats annuels et indicateurs RSE**  
**Sebastien Chavigny** - Directeur Administratif et Financier
3. **Activité Lending & Leasing**  
**Alain Mattei** - Directeur Lending & Leasing
4. **Questions - Réponses**



**RÉSULTATS ANNUELS**  
**SEBASTIEN CHAVIGNY**

**Présentation SFAF**

14 février 2025



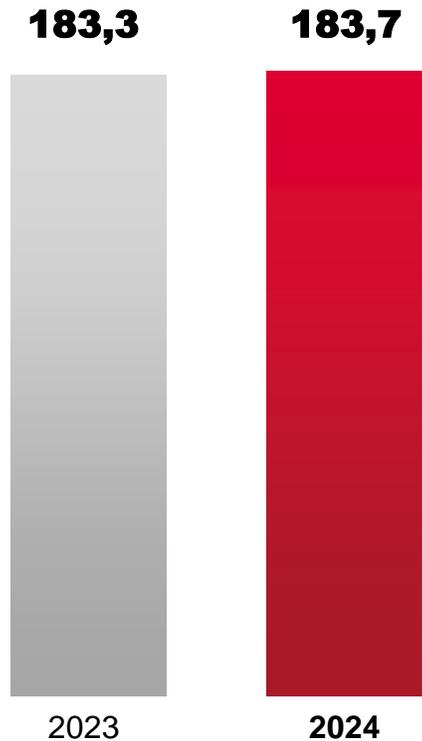
Linedata

# 2024 - INDICATEURS DE PERFORMANCE FINANCIÈRE

(M€ en données publiées)

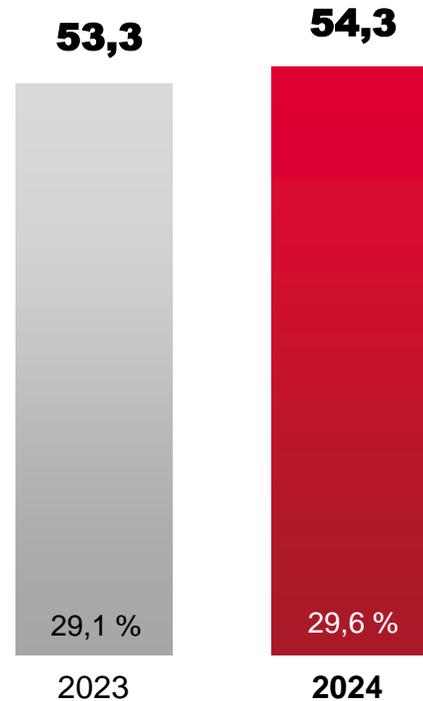
## CHIFFRE D'AFFAIRES

+0,2% publiées  
-0,2% en organique



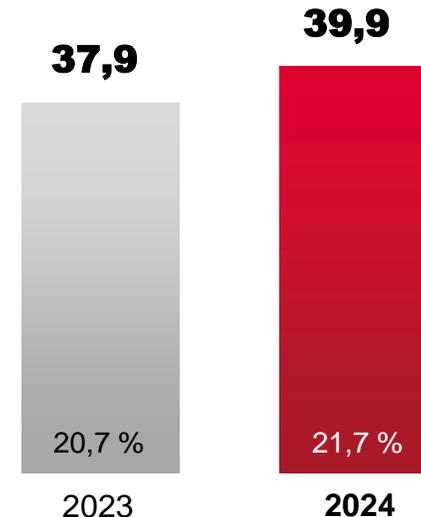
## EBITDA

+1,0 M€



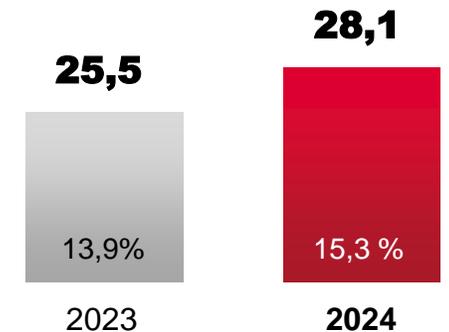
## RÉSULTAT OPÉRATIONNEL

+2,0 M€



## RÉSULTAT NET

+2,6 M€



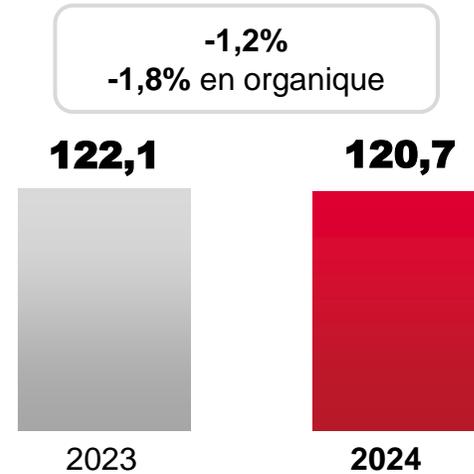
# CHIFFRE D'AFFAIRES 2024 STABLE

En M€ IFRS	2023	2024	Variation en données publiées	Variation à périmètre et taux constants
Asset Management	122,1	120,7	-1,2%	-1,8%
Lending & Leasing	61,1	63,0	+3,0%	+3,0%
<b>Total</b>	<b>183,3</b>	<b>183,7</b>	<b>+0,2%</b>	<b>-0,2%</b>

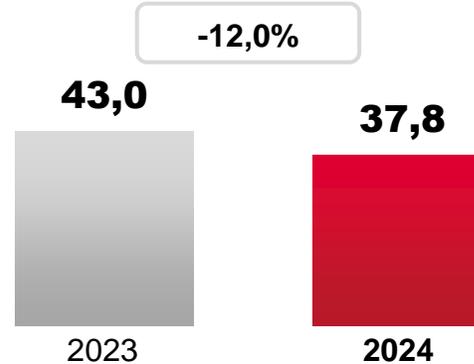
# ASSET MANAGEMENT

- RALENTISSEMENT DE L'ACTIVITÉ SERVICES

## CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



## BOOKING (M€)

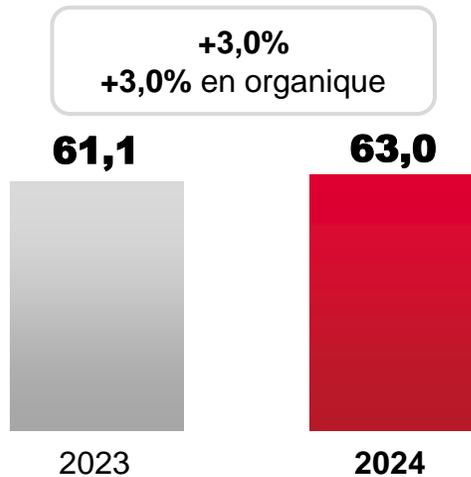


- **Chiffre d'Affaires:** -1,2% lié à l'activité Services
  - **Amérique du Nord:** un repli de 4,1% (-2,9 M€) lié au Pôle Services
  - **Europe du Sud:** +2,1M€ bénéficiant de la vente des droits d'utilisation d'un applicatif de back-office
- **Prise de commandes** 37,8 M€, en repli

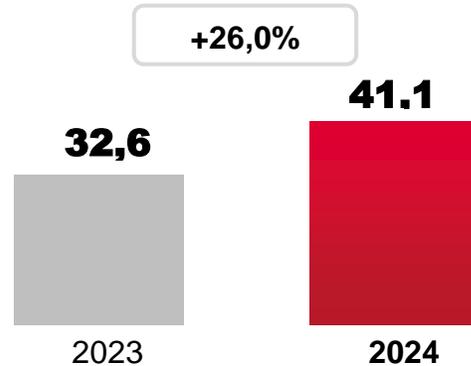
## LENDING & LEASING

- CROISSANCE SOUTENUE EN EUROPE
- ACCELERATION DU BOOKING

### CHIFFRE D'AFFAIRES (M€)



### BOOKING (M€)



- **Chiffre d'Affaires : en progression de 3% (+1,9 M€)**
  - **Europe** : poursuite de la croissance
  - **Amérique du Nord** : renforcement de la récurrence du revenu
- **Prise de commandes en forte croissance de 26%**

## EBITDA EN HAUSSE DE 1,8% (+1,0 M€)

En M€ IFRS	2023	2024	Variation %	Variation
<b>Chiffre d'affaires</b>	<b>183,3</b>	<b>183,7</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,4</b>
Charges de personnel	-85,2	-87,3	2,4%	-2,1
Achats et charges externes	-40,3	-36,8	-8,6%	3,5
Impôts et taxes	-2,5	-2,5	-0,8%	0,0
Autres produits et charges	-2,0	-2,9	45,6%	-0,9
<b>EBITDA</b>	<b>53,3</b>	<b>54,3</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,0</b>
Taux d'EBITDA	29,1%	29,6%		

- Augmentation du revenu de 0,4 M€
- Charges de personnel en hausse de 2,1 M€
  - Nouveaux recrutements
  - Revalorisations salariales
  - Baisse de la R&D capitalisée
  - Éléments exceptionnels
- Achat et charges externes en baisse de -3,5 M€ bénéficiant d'un meilleur mix d'activité aux USA

# RÉSULTAT NET EN PROGRESSION DE 10,3% (+2,6M€)

En M€ IFRS	2023	2024	Variation %	Variation
Chiffre d'affaires	<b>183,3</b>	<b>183,7</b>	<b>0,2%</b>	<b>0,4</b>
<b>EBITDA</b>	<b>53,3</b>	<b>54,3</b>	<b>1,8%</b>	<b>1,0</b>
<i>Marge d'EBITDA</i>	29,1%	29,6%	+0,5 pt	
<b>Résultat opérationnel</b>	<b>37,9</b>	<b>39,9</b>	<b>5,4%</b>	<b>2,0</b>
<i>Marge opérationnelle</i>	20,7%	21,7%	+1,1 pt	
<b>Résultat financier</b>	<b>-4,3</b>	<b>-2,4</b>	<b>-45,8%</b>	<b>2,0</b>
<b>Impôts</b>	<b>-8,0</b>	<b>-9,4</b>	<b>17,7%</b>	<b>-1,4</b>
<b>Résultat net</b>	<b>25,5</b>	<b>28,1</b>	<b>10,3%</b>	<b>2,6</b>
<i>Marge nette</i>	13,9%	15,3%	+1,4 pt	
<i>Bénéfice net par action (BNPA) en €</i>	5,14	5,69	10,7%	0,55

} Diminution des amortissements et reprise de provisions

} Diminution du coût de la dette nette et effet de change positif

## TABLEAU DE FLUX DE TRESORERIE

En M€	2023	2024
<b>EBITDA</b>	<b>53,3</b>	<b>54,3</b>
Variation du BFR	(5,3)	1,2
Impôts décaissés	(9,6)	(8,1)
Autres éléments non cash	1,9	0,3
<b>Cash Flow opérationnels</b>	<b>40,4</b>	<b>47,7</b>
CAPEX	(8,4)	(6,7)
<b>Free Cash Flow opérationnels</b>	<b>32,0</b>	<b>41,0</b>
Acquisitions de titres de participation	(0,5)	(0,3)
<b>Free Cash Flow</b>	<b>31,5</b>	<b>40,7</b>
Variation dette financière	(8,9)	(15,9)
Variation passif locatif (hors crédit-bail)	(4,7)	(5,6)
Frais financiers nets	(3,6)	(3,0)
Acquisition d'actions propres	0,0	(1,2)
Dividendes versés	(8,7)	(8,7)
Effets de change	(0,5)	1,6
<b>Flux de financement</b>	<b>(26,4)</b>	<b>(32,7)</b>
<b>Cash Flow</b>	<b>5,1</b>	<b>8,0</b>
<b>Position de Trésorerie à fin de période</b>	<b>30,5</b>	<b>38,5</b>

### Analyse du Cash Flow 2024

- Progression de l'EBITDA (+1M€)
- Amélioration du BFR (+1.2 M€)
- Capex en diminution (-1.7 M€)

### Free Cash Flow à 40.7 M€ (+9.2 M€)

- Augmentation des remboursements de dette financière
- Rachat d'actions pour livraison du LTIP 2025

# ENDETTEMENT FINANCIER NET EN DIMINUTION DE 26,4 M€

En M€	31/12/2023	31/12/2024	Variation
<b>Trésorerie et équivalents de trésorerie</b>	<b>30,5</b>	<b>38,5</b>	<b>8,0</b>
Emprunts bancaires	100,6	84,7	-15,9
Intérêts courus	0,7	0,7	-0,1
Dettes de loyers IFRS 16	18,8	16,2	-2,6
Autres dettes financières diverses	0,0	0,0	0,1
<b>Endettement Financier Brut</b>	<b>120,1</b>	<b>101,6</b>	<b>-18,5</b>
<b>Endettement Financier Net</b>	<b>89,6</b>	<b>63,1</b>	<b>-26,4</b>
Endettement Financier Net hors IFRS (*)	75,4	50,5	-24,9
EBITDA (**)	49,3	51,3	2,0
Ratio de Levier	1,53	0,99	

(\*) Hors passif locatif IFRS16 à l'exception du crédit-bail portant sur les locaux du siège

(\*\*) définition bancaire & Hors IFRS16

# BILAN

Actif (en M€)	31/12/2023	31/12/2024
Goodwill	164,0	170,9
Autres immobilisations	39,3	38,1
Droits d'utilisation IFRS16	21,0	19,1
Impôts Actif	7,9	6,9
Actif court terme	46,7	50,4
Trésorerie et équivalents	30,5	38,5
<b>TOTAL ACTIF</b>	<b>309,4</b>	<b>324,1</b>

Passif (en M€)	31/12/2023	31/12/2024
Capitaux Propres	113,0	138,1
Impôts Passif	17,1	18,4
Autres Passifs long terme	10,5	11,5
Passif court terme	48,8	54,2
Passif locatif IFRS16 à CT et LT	18,8	16,2
Dettes financières à CT et LT	101,3	85,4
<b>TOTAL PASSIF</b>	<b>309,4</b>	<b>324,1</b>



**INDICATEURS RSE**



Linedata

## NOTATION EN PROGRESSION

ecovadis

**+12 points**

Notation 2023 de **66/100**  
vs 54/100 en 2022



# REPRESENTATION DES FEMMES

## Dans le groupe

% Femmes Groupe

35%

35%

2022

2024

## Dans le management

% Encadrement Intermediaire

27%

28%

2022

2024

% Encadrement Supérieur

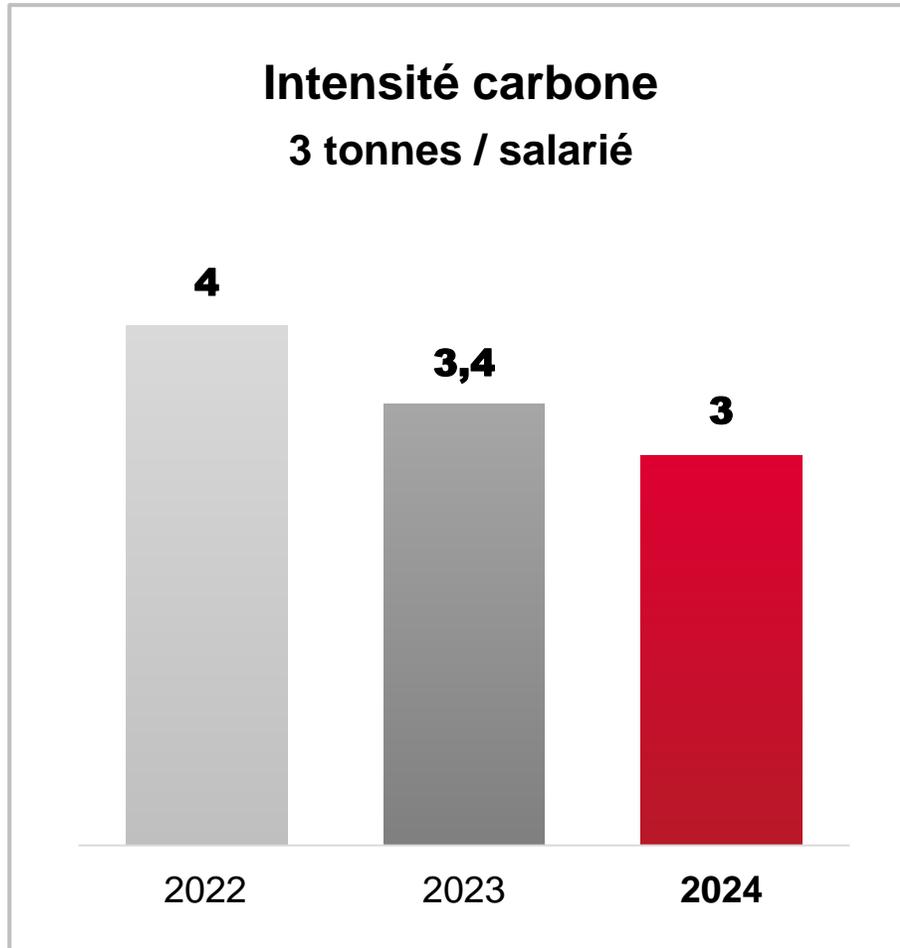
26%

30%

2022

2024

# BILAN CARBONE



## Nos actions pour réduire notre intensité carbone

- Optimisation de la consommation des bureaux (nouveaux systèmes de climatisation, mise en place de contrats d'énergie verte) et rationalisation des surfaces
- Optimisation des investissements de nos matériels IT avec moins de data centers physiques à la faveur du cloud

**Questions**

**Réponses**